

# Proyectos y estructura de la Cooperativa Tosepan Titataniske; 2004

by Cooperativa Tosepan Titataniske - lunes, septiembre 13, 2004

[https://vinculando.org/documentos/cuetzalan/proyectos\\_estructura\\_cooperativa\\_tosepan.html](https://vinculando.org/documentos/cuetzalan/proyectos_estructura_cooperativa_tosepan.html)

## Introducción

La misión de las organizaciones de productores ha sido fundamentalmente de representación frente al estado, sobre todo para la consecución de recursos y de medios y de las ventajas de integrarse a programas del Estado dirigidos los campesinos, también han sido útiles para la autodefensa de los agricultores frente a los abusos de comerciantes y acaparadores.

Aunque estos elementos de la misión siguen siendo vigentes, existen organizaciones como la Sociedad Cooperativa Agropecuaria Regional Tosepan Titataniske (SCARTT) que ha formulado propósitos, estrategias y acciones que agregan aquellos: las aspiraciones de que sus socios incrementen substancialmente sus ingresos, con los consecuentes potenciales en la mejora de la calidad de vida que esto conlleva, las de la autonomía financiera y así, las del logro de una mayor independencia de los programas gubernamentales; las de lograr un mayor control sobre todo el proceso productivo, las de manejar economías de escala en la compras de insumos y comercialización de productos y operar en forma eficaz y eficiente en el plano financiero.



Como se puede apreciar estos propósitos son de amplio alcance y se concretarán solo en el mediano plazo.

Esto, y lo tiene consciente la organización, implica un gran esfuerzo de sus socios, de su dirigentes y el logro de apoyos provenientes del ámbito gubernamental y de otras instancias promotoras del desarrollo, también implica el fortalecimiento de la organización tanto en el plano de la Cooperativa misma, como de los aspectos de educación y cultura de sus socios y de las instancias operativas y administrativas.

El proyecto que aquí se presenta, y que hemos denominado “Desarrollo Integral de la Cafeticultura”, es parte de la estrategia de la organización para el logro de los propósitos enunciados; en la medida en que de concretarse sus fines, la SCARTT tendrá control y autodeterminación en la producción y comercialización del café como producto

terminado y también de los insumos requeridos para esto, incluyendo los procesos de educación y de asistencia técnica.

La presentación del proyecto se hace siguiendo la metodología conocida como marco lógico.

Para dar un contexto adecuado a la presentación del proyecto, se inicia con la caracterización de la Sociedad Cooperativa Agropecuaria Regional Tosepan Titataniske, para en lo inmediato desarrollar la formulación el proyecto.

## **Sociedad Cooperativa Agropecuaria Regional Tosepan Titataniske**

La Sociedad Cooperativa Agropecuaria Regional Tosepan Titataniske (SCARTT) es una sociedad de agricultores, indígenas en su mayoría, que está integrada por 5,800 socios, pertenecientes a 66 comunidades, ubicadas en tres municipios de la región de Cuetzalan del Progreso, Puebla. Una alta proporción de sus socios están dedicados al cultivo del café y la pimienta.

Para enfrentar los abusos de los comerciantes locales que monopolizaban la distribución de bienes de consumo, comercializándolos a precios mucho más altos que los del mercado, fue fundada, hace ya 20 años, la Sociedad Cooperativa Agropecuaria Regional Tosepan Titataniske como una Cooperativa de consumo, con la finalidad de distribuir bienes de consumo (azúcar inicialmente) a precios bajos.

La Cooperativa evolucionó hasta convertirse en una gran organización cuya misión es de carácter social. Actualmente la SCARTT ha logrado contar con la infraestructura y la organización necesarias para acopiar el café y la pimienta, beneficiar el primero y limpiar la segunda, comercializarlos ambos, logrando lo mejores precios para los productores. Esto tiene el efecto de regular precios en la región, beneficiando no solamente a los socios de la SCARTT sino a todos los productores de la región.

La organización posee dos beneficios húmedos y uno seco. Los beneficios húmedos son ecológicos, con tecnología colombiana y costarricense. De este modo el uso del agua es mínimo, no se contamina el medio ambiente y se aprovechan los residuos del café. La pulpa se utiliza para producir hongos comestibles. Después de cosecharse, los hongos - junto con la pulpa y el mucílago del grano - pasan por un proceso de lombricomposta para obtener abono orgánico, que se utiliza en el cultivo del cafetal o en la producción de plantas de café de variedades mejoradas. La mayor parte del café se comercializa en el mercado internacional y sólo una pequeña parte se vende tostado y molido en el mercado nacional.

Es de hacerse notar que la Cooperativa ha desarrollado también la producción de árbol de café y de otras variedades (mundani, pimienta, bracinga, macadamia) en el vivero que ha instalado en Xiloxochico, en el cual se han producido para este año pasado (1997) 350,000 árboles de café, los cuales han sido distribuidos a los socios de la Cooperativa con el fin de substituir las plantas viejas de café.

Así, con el sentido social que la anima, la SCARTT opera programas de abasto en toda la región, habiendo realizado esta labor en un principio con tiendas de su propiedad y en la actualidad en coordinación con Diconsa.

Otros rubros que cubre la SCARTT en materia de distribución de bienes es la de comercializar materiales de construcción a precios bajos, con lo cual también regula los precios y beneficia al conjunto de la población.

También ha realizado, a través de su Comisión de Caminos un importante trabajo de comunicación intraregional construyendo caminos lo cual facilita el tránsito de personas y mercancías en la región.

Cuenta además con servicio médico para sus socios y de farmacia para el conjunto de la población.

También opera una planta para la producción de block para la construcción.

En coordinación con la Sedeso administra periódicamente programas de mejoramiento de la vivienda para sus socios.

En suma la Cooperativa tiene programas de trabajo para: el acopio y comercialización de pimienta, la diversificación de cultivos, la producción y comercialización de artesanías, la distribución de productos básicos, el mejoramiento de las viviendas, la rehabilitación y construcción de caminos y la capacitación y educación Cooperativa, entre otros.

La organización actual de la SCARTT, resultado de veinte años de experiencia, tiene como máxima autoridad a la asamblea de representantes de comunidad, electos y mandatados por las asambleas de las comunidades.

La máxima autoridad de la Cooperativa es la Asamblea General, la cual sesiona cada domingo. El primer domingo de cada mes se busca solución a las necesidades de abasto de los productos básicos, el segundo domingo se analiza todo lo relacionado con la producción y comercialización, el tercer domingo se tratan aspectos del área social y el cuarto domingo se reúnen las mesas directivas de las 66 Cooperativas comunitarias que integran la Cooperativa Regional.

Así, el grupo de dirección de esta Cooperativa está integrado por las mesas directivas de las Cooperativas comunitarias, el Consejo de Administración (un presidente, un secretario y un tesorero) y responsables de comisiones.

Existe, además, un grupo de promotores, que son la correa de transmisión entre el Consejo de Administración y las comunidades.

La operación, administración y dirección de la SCARTT se han convertido en un sistema complejo, que como toda organización requiere de adecuaciones para mejorar su eficiencia y eficacia. Así, su dirección decidió desarrollar un conjunto de tareas para este fin y agruparlas en un denominado proyecto de “*Apoyo a la toma de Decisiones y a las Instancias de Dirección*” En este contexto se realizó un trabajo de planeación que dio como resultado la estructuración del esquema estratégico que se presenta a continuación:

## **Esquema estratégico de la Sociedad Cooperativa Agropecuaria Regional Tosepan Titataniske**

### **Misión**

La Sociedad Cooperativa Agropecuaria Regional Tosepan Titataniske es una organización de productores indígenas del campo, que ha sido fundada para:

*Mejorar el nivel de vida de las personas que dependen de ella, a través de prestar servicios a sus socios, en áreas como el abasto, la vivienda, la salud, la capacitación y la comercialización, con todo lo cual se propone también promover el desarrollo regional.*

## **Objetivos Estratégicos**

En los próximos ocho años

- Mejorar las condiciones de vida (alimentación, vivienda, salud) de los socios de la Cooperativa.
- Incrementar la productividad de los terrenos dedicados a la producción de café en la región, principalmente de los socios de la Cooperativa, hasta en 500%.

## **Estrategia**

Enfocar la actividad y los recursos de la Cooperativa a:

- Elevar, hasta en un 500% la productividad de los terrenos dedicados a la producción de café.
- Lograr una posición dominante en la región para la distribución de artículos de primera necesidad.
- Mantener, mejorar e incrementar proyectos (salud, vivienda, abasto, educación) con objetivos sociales para beneficio de sus socios.
- Operar la Cooperativa con una doble estructura:
  - Organización para el cambio
  - Organización para la operación actual

Ambas coordinadas y dirigidas por el consejo de administración.

## **Acciones mayores**

- Planear e instrumentar un conjunto de acciones que se integren en el proyecto denominado:
- “Desarrollo Integral de la Cafeticultura” que tiene como uno de sus objetivos el de elevar la productividad de los cafetales de los socios de la Cooperativa y
- “Comercialización de productos básicos”.
- Adecuar la dirección y administración de la SCARTT al nuevo modo de trabajo: operar a la vez, sin mezclar:
  - El trabajo por el cambio,
  - La operación de los negocios y proyectos actuales
- Adecuar la estructura para operar los negocios y proyectos en su forma actual para el logro de:
  - Mayor eficiencia.
  - Una operación financiera con base en políticas y procedimientos.

De este esquema estratégico se deriva el *proyecto “Desarrollo Integral de la Cafeticultura”* que se desarrolla en el presente escrito. En algunas ocasiones se utilizará la abreviatura Dicaf, para referirse al proyecto.